Software Project Management

- Mäta mål
  - Satisfy customers needs
  - Desired attributes are met
  - Milestones are met
  - Team members: efficiency/morale
  - Resources: available/used
- Kommunikation är svårt
  - Avstånd försämrar kommunikationen
  - Människans tid är dyrbar
    - Resor etc
  - Teknik är billig
    - Teknik löser inte allt
- Project Managment Techniques
  - Project Effort Estimation
    - Kräver erfarenhet
    - Vilka resurser finns
      - "Värdet" kan variera
    - Olika modeller
      - COCOMO
        - Svårighetsgrad
          - Organic - enkel
          - Semidetached - normal
          - Embedded - svår
        - Storlek - KLOC
        - Cost drivers - uppskatta
        - Effort
      - COCOMO II
        - Inte bara antalet kodrader
        - Olika faktorer istället för svårighetsgrad
      - OO Effort Estimation
      - Function Points Estimation
    - Work breakdown structure
      - Vilka delar finns det
      - Hur kan man jobba med dem
    - Earned value - tracking
- Fyra faser (POMA)
  - Planning
    - Tidigt
      - Vad, beställare, användare
      - Mini-krav, önskade krav
      - Vad ska levereras
      - Begränsningar
      - Risker
    - Senare
      - Har kraven förstatts och specifierats
      - Uppskatta arbetsinsats och resurser
      - Definiera mätbara mål
        - Svårt: vad är realistiska mål
          - Vad betyder målen
            - Hög kvalitet!!
            - Bugfri!?
            - Klar"!!
        - Hur kan vi mäta
      - Identifiera och analysera risker
        - Identifikation
        - Prioritering
        - Begränsa
    - Resultat: Projektplan
      - Beskrivning krav, leverans
      - Uppskattningar
        - Arbetsinsats
        - Resurser
        - Schema
        - Mål
        - Antaganden & risker
  - Organizing
    - Hur
      - Hantera tidsplan
      - Hantera uppgifter/deluppgifter
      - Mäta framsteg
      - Kontrollera måluppfyllelse
      - Hantera risker
  - Monitoring
    - Samla in projekt info
    - Analys och utvärdering av info
    - Presentation och kommunikation av info
  - Adjusting
    - Avvägning
      - Resurser
      - Tidsplanering
      - Innehåll
    - Faror
      - Mythical Man Month
      - Nya verktyg

Viktigt